November 2026

# UZBEKISTAN

## INVEST NOW

### Die G20 und Usbekistan

Investitionen, Industrie und Handel in einer neuen wirtschaftlichen Realität

### Aus Gesprächen werden Partnerschaften

Mehr als 100 Gäste kamen am 22. Oktober zur Uzbekistan Outsourcing Conference in die Botschaft der Republik Usbekistan in Berlin.

### Volkswagen steigt in den boomenden usbekischen Automarkt ein

Usbekistan ist der größte Fahrzeugmarkt Zentralasiens. Auch in der florierenden lokalen Kfz-Industrie entstehen Geschäftschancen. Ausländische Autobauer treten in den Markt ein.

Kooperationspartner:

Botschaft der Republik Usbekistan Berlin

Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft

AHK Delegation der Deutschen Wirtschaft für Zentralasien
Представительство Германской экономики в Центральной Азии

AHK gic Usbekistan Delegation of German Economy for Central Asia

# GRATA INTERNATIONAL
# LOCAL INSIGHT. GLOBAL REACH. LEGAL EXCELLENCE.

## About Our Firm

GRATA International is one of the leading international law firm delivering comprehensive, business-oriented legal solutions across **28 countries worldwide**. Combining in-depth local expertise with an international perspective, we advise clients on complex legal matters, facilitate cross-border transactions, support strategic business initiatives, and help navigate evolving regulatory environments. Through our integrated international network and multidisciplinary approach, we provide tailored, commercially focused legal advice that enables businesses to manage risk, seize opportunities, and achieve their strategic objectives with confidence.

GRATA International is consistently recognized by leading international legal directories, including **Chambers Global, Chambers Asia-Pacific, The Legal 500, IFLR1000, WWL, and Asialaw Profiles. In Uzbekistan, the firm holds a Band 1 ranking for General Business Law in Chambers Global 2026 and Tier 1 rankings from The Legal 500 and IFLR1000 (Financial and Corporate, 2025)**. These distinctions reflect our commitment to legal excellence, consistently high service standards, and the trust of clients across diverse industries.

## GRATA International's Global Presence

GRATA International provides comprehensive legal services in Uzbekistan through its full-service office in Tashkent, bringing together a team of more than **30 legal and professional staff**. Combining in-depth knowledge of the local legal and regulatory environment with international standards of legal practice, our team delivers strategic, business-oriented legal solutions across a broad range of practice areas and industries. GRATA International's Uzbekistan office comprises of the following major departments and these departments are led by the following department heads:

- **Bakhodir Jabborov** - Managing Partner, Attorney at Law
- **Nodir Yuldashev** - Partner, Head of Construction and Infrastructure and Tax Practices
- **Atabek Sharipov** - Partner, Head of Banking and Finance Practice
- **Irina Obukhova** - Partner, Attorney at Law, Head of Dispute Resolution Practice
- **Dilorom Yuldasheva** - Partner, Head of Corporate Practice
- **Olmoskhon Khamidova** - Counsel, Head of Intellectual Property and Pharmaceutical Practices
- **Anora Turakhujaeva** - Counsel, Head of Data Protection Practice

### GRATA International has offices in the following countries:

Uzbekistan (Tashkent), Armenia (Yerevan), Azerbaijan (Baku), Belarus (Minsk), Georgia (Tbilisi), India (New Delhi), Indonesia (Jakarta), Kazakhstan (Aktau, Almaty, Atyrau, Astana, and other cities), Kyrgyzstan (Bishkek), Malaysia (Kuala Lumpur), Moldova (Chisinau), Mongolia (Ulaanbaatar), Oman (Muscat), Philippines (Manila), Russia (Moscow, St. Petersburg, Rostov-on-Don, Samara), Serbia (Belgrade), Tajikistan (Dushanbe), Thailand (Bangkok), Turkmenistan (Ashgabat), Türkiye (Istanbul, Ankara), Ukraine (Kyiv).

### We also have representatives in:

Germany (Munich, Frankfurt), United Kingdom (London), USA (New York), China (Beijing), Switzerland (Zurich), UAE (Dubai), Cyprus (Limassol).

## Industries

- Banking & Finance
- Industry & Trade
- Construction & Infrastructure
- Technology, Media & Telecommunications
- Pharmaceuticals & Healthcare
- Oil & Gas
- Mining
- Transport

## Practice Areas

- Finance and Securities
- Intellectual Property
- Intellectual Property
- Commercial Contracts
- Corporate and M&A
- Dispute Resolution
- Environmental Law
- Dispute Resolution
- Real Estate
- Employment
- Tax

CONNECT WITH GRATA INTERNATIONAL
Uzbekistan | Tashkent

+998 71 230 24 22
www.gratanet.com
tashkent@gratanet.com

## 4 Wirtschaftsstandort Usbekistan
**Die G20 und Usbekistan**
Investitionen, Industrie und Handel in einer neuen wirtschaftlichen Realität

## 9 Branchen
**Volkswagen steigt in den boomenden usbekischen Automarkt ein**
Usbekistan ist der größte Fahrzeugmarkt Zentralasiens. Auch in der florierenden lokalen Kfz-Industrie entstehen Geschäftschancen. Ausländische Autobauer treten in den Markt ein.

## 13 IT-Standort Usbekistan
**Aus Gesprächen werden Partnerschaften**
Mehr als 100 Gäste kamen am 22. Oktober zur Uzbekistan Outsourcing Conference in die Botschaft der Republik Usbekistan in Berlin. Die Bilanz: zwei unterzeichnete Memoranden, eine überreichte Mitgliedsurkunde und eine Einladung zur Offshore Outsourcing Tour im März 2027 nach Usbekistan.

## 14 Bilaterale Zusammenarbeit
**Berufsbildung, Wasser und Landwirtschaft**
Der Oktober bei der AHK Zentralasien/German Industry and Commerce in Usbekistan

## 18 Gastbeitrag
**Wichtige Brücke zwischen Usbekistan und europäischen Partnern**
Neuer Branchenbeirat stärkt Gleichstellung im usbekischen Bergbau- und Geologiesektor


### Kooperationspartner:

Botschaft der Republik Usbekistan
in der Bundesrepublik Deutschland
Perleberger Straße 62, 10559 Berlin
S.E. Dr. Dilshod Akhatov,
Außerordentlicher und Bevollmächtigter
Botschafter der Republik Usbekistan
in der Bundesrepublik Deutschland
Tel.: +49 30 39 40 98-0
E-Mail: botschaft@uzbekistan.de
https://uzbekistan.de/

Ost-Ausschuss der Deutschen
Wirtschaft e.V.
Breite Straße 29, 10178 Berlin
Herr Jens Böhlmann,
Regionaldirektor Zentralasien
Tel.: +49 30 206 167-127
E-Mail: J.Boehlmann@oa-ev.de
https://www.ost-ausschuss.de/

Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Zentralasien (AHK)
DEinternational Kasachstan
Businesszentrum „Esentai City"
Nurlan Kapparov Str. 402, R6
050044, Almaty, Kasachstan
Tel.: +7 727 356 10 61
E-Mail: info@ahk-za.kz
https://zentralasien.ahk.de/de

OOO German Industry and Commerce
Delegation der Deutschen Wirtschaft
für Zentralasien – GIC Usbekistan
Business Center „Trilliant", Tower 2, Etage 9
Shakhrisabz Str. 2, Yunusabad Bezirk
100000 Taschkent, Usbekistan
Frau Malika Akramova, Geschäftsführerin
Tel.: +998 97 102 30 80
E-Mail: Malika.Akramova@ahk-za.kz

*@ Wenn Sie Informationen über Ihr Unternehmen, bestehende oder geplante Kooperationen mit Usbekistan sowie Ihre Vorschläge und Anmerkungen mitteilen möchten, senden Sie uns bitte eine E-Mail an: info@successbyinformation.com*


### Impressum

*UZBEKISTAN • invest now wird in Zusammenarbeit mit der Botschaft der Republik Usbekistan in Deutschland, der Delegation der Deutschen Wirtschaft für Zentralasien, GIC Usbekistan und dem Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft herausgegeben.*

**Herausgeber:**
BB success by information UG
Bogdan Belimenko, Geschäftsführer
Friedrichstraße 95, POB 63
10117 Berlin
Tel.: +49 30 24 61 66 67
info@successbyinformation.com
www.successbyinformation.com

**Gerichtsstand:** Amtsgericht Berlin-Charlottenburg: HRB 269612 B

**Stand:** November 2026
**Erscheinungsweise:** monatlich

Die Publikation ist kostenlos erhältlich.
Ihre Bestellung senden Sie bitte an:
info@successbyinformation.com

**Verantwortlich für den Inhalt:**
Bogdan Belimenko
**Titelmotiv:** Taschkent
(True Pixel Art, Stock-Foto ID: 2294467511)
**Übersetzung:**
ask@co Sprachendienst GmbH
**Druck:** Onlineprinters GmbH, 90762 Fürth



**Haftungshinweise:**
Wir sind bemüht, in dieser Publikation stets richtige und aktuelle Informationen bereitzustellen. Dennoch wird für Korrektheit, Aktualität und Vollständigkeit keine Haftung übernommen. Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir ebenfalls keine Haftung für die Inhalte externer Anbieter, Autoren und Links.

**Urheberrecht:**
Die Publikation UZBEKISTAN • invest now ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwendung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung unzulässig. Eine entgeltliche Weitergabe der Inhalte an Dritte ist nicht gestattet. Wenn Sie aus dieser Publikation zitieren wollen, dann bitte mit genauer Angabe des Herausgebers und des Titels. Bitte senden Sie zusätzlich ein Belegexemplar an den Herausgeber.

**Externe Links:**
Um Sie umfassend informieren zu können, finden Sie in dieser Publikation Links zu Internet-Seiten anderer Anbieter. Wir haben weder Einfluss auf Inhalt und Gestaltung noch auf die Einhaltung der Datenschutzbestimmungen auf diesen externen Webseiten.

# Die G20 und Usbekistan

## Investitionen, Industrie und Handel in einer neuen wirtschaftlichen Realität

Usbekistan befindet sich derzeit in einer Phase, in der die innenpolitischen Reformen immer enger mit den globalen wirtschaftlichen Prozessen verknüpft sind. Das Land hat sich gewaltige Ziele gesetzt – beschleunigtes Wachstum, technologische Modernisierung der Industrie, Gewinnung umfangreicher Investitionen, Ausbau des Exports und Einbindung in internationale Wertschöpfungsketten.

Genau aus diesem Grund haben die Diskussionen im Rahmen der G20 für Usbekistan praktische Bedeutung. Die Themen, die in der G20 erörtert werden – nachhaltige Entwicklung, Industrialisierung, Energiewende, Handel, Digitalisierung, Ernährungssicherheit, Zugang zu Kapital und Modernisierung der Finanzinstitute –, decken sich in vielerlei Hinsicht mit den Aufgaben, vor denen das Land steht. Der Unterschied liegt lediglich im Umfang: Die G20 setzt die Leitlinien für die Weltwirtschaft, während Usbekistan inhaltlich ähnliche Prioritäten in ein konkretes, nationales Entwicklungsprogramm umsetzt.

Die G20 vereint die größten Industrie- und Schwellenländer sowie die Europäische Union und die Afrikanische Union. Auf die Länder der G20 entfallen rund 85 % des weltweiten BIP, mehr als 75 % des internationalen Handels und etwa zwei Drittel der Weltbevölkerung. Für Usbekistan ist dies der Raum, in dem sich die wichtigsten Trends abzeichnen: Kapitalkosten, Nachfragestruktur, Investitionsrichtungen, Industriestandards, Handelsregeln und Ansätze für nachhaltiges Wachstum.

### *Investitionen: Auf Vertrauen und langfristiges Kapital setzen*

Der Investitionsmarkt verändert sich. Das Kapital wird wählerischer und Investoren bewerten zunehmend nicht nur die Marktgröße oder die Ressourcenbasis, sondern auch die Qualität der Institutionen, die Vorhersehbarkeit der Regulierung, den Schutz der Unternehmensrechte, den Zugang zur Infrastruktur und ein klares rechtliches Umfeld.

Für Usbekistan ist dieser Wandel besonders relevant. In den letzten Jahren ist die Gewinnung von Investitionen zu einem der zentralen Schwerpunkte der Wirtschaftspolitik geworden. Auf dem Fünften Internationalen Investitionsforum in Taschkent stellte Präsident Shavkat Mirziyoyev fest, dass die Wirtschaft Usbekistans im Jahr 2025 um 7,7 Prozent gewachsen sei, ausländische Investitionen in Höhe von 43 Mrd. US-Dollar angezogen worden seien und das BIP im Jahr 2026 voraussichtlich 180 Mrd. US-Dollar übersteigen werde.

Diese Kennzahlen spiegeln nicht nur die hohe Wachstumsdynamik wider, sondern auch die Entstehung eines neuen Modells der Zusammenarbeit mit der internationalen Wirtschaft. Usbekistan festigt seine Rolle als stabile Plattform für langfristiges Kapital, industrielle Zusammenarbeit und die regionale Expansion von Unternehmen.

Eine wichtige Rolle in diesem Prozess spielt die Gründung des Internationalen Finanzzentrums Taschkent. Sein Rechtsmodell sieht eine Sonderregelung, Elemente des englischen Common Law, ein unabhängiges Handelsgericht, freien Kapitalverkehr, die Möglichkeit von Transaktionen in jeder Währung sowie die Entwicklung von Fintech, digitalen Vermögenswerten und grüner Finanzierung vor.

Solche Initiativen steigern die Attraktivität Usbekistans für die internationale Wirtschaft. Sie schaffen ein Umfeld, in dem Kapitalschutz, transparente Regeln, moderne Finanzinstrumente und institutionelles Vertrauen Teil der allgemeinen Investitionsarchitektur des Landes werden.

Vor diesem Hintergrund gewinnt die praktische Zusammenarbeit zwischen Zentralasien, internationalen Entwicklungsbanken, Exportkreditagenturen, Staatsfonds und dem privaten Sektor zunehmend an Bedeutung. Für Usbekistan ist ein Mechanismus wichtig, der dabei hilft, konkrete Initiativen vorzubereiten und zu finanzieren – in den Bereichen Verkehrs- und digitale Infrastruktur, Energienetze, Energiespeichersysteme, Wassereinsparung, agroindustrielle Technologien und die Verarbeitung kritischer Mineralien.

Diese Logik steht im Einklang mit den Prioritäten der G20: Investitionen sollen nicht nur die Umsetzung einzelner Projekte unterstützen, sondern auch den Aufbau einer nachhaltigen Wachstumsinfrastruktur fördern. Usbekistan ist seinerseits bereit, seinen Partnern ein bereits vorbereitetes Projektportfolio sowie langfristige Bedingungen für dessen Umsetzung anzubieten.

### *Industrie: Der Übergang zu einer komplexen Wirtschaft*

Eines der Schlüsselthemen der G20 ist die industrielle Entwicklung der nächsten Generation. Dabei geht es nicht nur um die Steigerung der Produktion, sondern auch um technologische Modernisierung, nachhaltige Lieferketten, Lokalisierung, tiefgehende Verarbeitung, Innovationen und die Schaffung qualifizierter Arbeitsplätze.

Für Usbekistan ist ein solcher Ansatz von unmittelbarer Bedeutung. Das Land vollzieht konsequent den Übergang von einem Wirtschaftsmodell, das vorwiegend auf Rohstoffen und grundlegenden Produktionsvorteilen basiert, hin zu einer Wirtschaft, in der die Weiterverarbeitung, Technologien, industrielle Zusammenarbeit und der Export komplexerer Produkte eine immer größere Rolle spielen.

In den kommenden Jahren hat sich Usbekistan zum Ziel gesetzt, die Wertschöpfung in der Industrie von 36,5 Mrd. US-Dollar auf mindestens 60 Mrd. US-Dollar zu steigern und die Produktion in den Hochtechnologie- und Mittel-Hochtechnologie-Sektoren um das 2,5-Fache zu erhöhen. Für das Jahr 2026 ist der Start von 782 neuen Industrie- und Infrastrukturprojekten mit einem Gesamtwert von 52 Mrd. US-Dollar geplant.

Dies entspricht der modernen Industriepolitik. Dabei wird die Produktion nicht nur als Herstellung von Gütern verstanden, sondern auch als Grundlage für technologische Nachhaltigkeit, Beschäftigung, Export, Energieeffizienz, Logistik und die Teilnahme an der internationalen Produktionskooperation.

Für Usbekistan eröffnet sich ein breites Spektrum an Möglichkeiten: Metallurgie, chemische Industrie, Elektrotechnik, Maschinenbau, Automobilzulieferindustrie, Pharmazie, Baustoffe, Textilindustrie, Agrarverarbeitung und digitale Infrastruktur. In jedem dieser Bereiche kann das Land nicht nur das Produktionsvolumen steigern, sondern auch die Verarbeitungstiefe erhöhen, die Qualität verbessern und neue Märkte erschließen.

Ein eigenes Thema bilden kritische Mineralien. Für die größten Volkswirtschaften spielen sie eine zentrale Rolle bei der Energiewende, der Digitalisierung, der Entwicklung von Batterietechnologien, der Modernisierung von Industriezweigen und bei der Sicherung zuverlässiger Lieferketten. Für Usbekistan mit seiner umfangreichen mineralischen Rohstoffbasis und einer sich entwickelnden Metallurgie kann dieser Rohstoffvorteil die Grundlage für den Aufbau neuer Industriecluster und die industrielle Zusammenarbeit mit internationalen Partnern bilden.

*(Lesen Sie weiter auf Seite 6*

# Gemeinsam wachsen – für Usbekistan.

Bei allem, was wir tun, stehen Sie als unsere Kunden im Mittelpunkt.
Wir kennen die Herausforderungen, denen Sie täglich begegnen. Deshalb fertigen wir vor Ort in Usbekistan innovative Landtechnik, die optimal auf Ihre Anforderungen zugeschnitten ist.

Unsere leistungsstarken Maschinen und digitalen Lösungen helfen Ihnen, die Arbeitsabläufe zu vereinfachen und die Effizienz sowie Profitabilität zu steigern.

Wir ermöglichen es Ihnen, die Besten in Ihrem Feld zu sein!
claas.uz

*(Fortsetzung von Seite 4*

Dabei ist es von grundlegender Bedeutung, dass sich die Zusammenarbeit nicht auf den bloßen Export von Rohstoffen beschränkt, sondern auf die Schaffung einer vollständigen Wertschöpfungskette innerhalb der Region ausgerichtet ist. Dies bedeutet: Verarbeitung, Technologietransfer, Ausbildung von Fachkräften, Entwicklung ingenieurtechnischer Kompetenzen und die Schaffung qualifizierter Arbeitsplätze. Ein solches Modell ermöglicht es Usbekistan, seine industrielle Unabhängigkeit zu stärken und gleichzeitig zu einem bedeutenderen Partner für große, internationale Märkte zu werden.

### *Handel: Vernetzung als Voraussetzung für Wettbewerbsfähigkeit*

Im Bereich des Handels ist die Verbindung zur G20 besonders spürbar: Die größten Volkswirtschaften der G20 nehmen bereits einen wichtigen Platz in den Außenwirtschaftsbeziehungen Usbekistans ein. Von Januar bis Mai 2026 erreichte das Außenhandelsvolumen des Landes 32,8 Mrd. US-Dollar. Zu den wichtigsten Partnern zählen China, Russland, Kasachstan, die Türkei, Frankreich, die Republik Korea und Deutschland. Ein Großteil dieser Staaten gehört der G20 an oder ist eng mit deren wirtschaftlicher Architektur verbunden.

Entscheidungen, die in den größten Volkswirtschaften der Welt getroffen werden, wirken sich unmittelbar auf die Außenhandelsbedingungen Usbekistans aus. Technische Standards, Qualitätsanforderungen, Ursprungsregeln, Zollpolitik, Logistikrouten, Umweltnormen und digitale Verfahren werden Teil des Arbeitsalltags usbekischer Exporteure.

Für ein Binnenland wie Usbekistan ist die Verkehrsanbindung von besonderer Bedeutung. Unter den heutigen Bedingungen wird die Wettbewerbsfähigkeit des Exports nicht nur durch die Produktqualität bestimmt, sondern auch durch die Geschwindigkeit, die Kosten und die Vorhersehbarkeit der Lieferung. Daher wird der Ausbau der Ost-West- und Nord-Süd-Korridore, die durch Zentralasien verlaufen, zu einem Bestandteil der Handels-, Verkehrs- und Industriepolitik.

Hier sind praxisorientierte Lösungen erforderlich: die Digitalisierung der Transitverfahren, die gegenseitige Anerkennung elektronischer Transportdokumente und Zertifikate, die abgestimmte Arbeit der Grenzübergänge, der Abbau unbegründeter Gebühren und der Übergang zum Prinzip „eine Grenze – ein Stopp". Die Wirksamkeit solcher Maßnahmen sollte nicht an der Anzahl der unterzeichneten Dokumente gemessen werden, sondern an einer konkreten Verkürzung der Lieferzeiten und Senkung der Lieferkosten.

Gleichzeitig zeigt die Exportdynamik des Landes wichtige strukturelle Veränderungen. Von Januar bis Mai 2026 stiegen die Warenexporte ohne Berücksichtigung von Gold um 29,4 Prozent. Dies zeigt, dass Usbekistan den Nicht-Rohstoff-Anteil seines Außenhandels schrittweise ausbaut und sein Potenzial in den Bereichen Industrieproduktion, Textilindustrie, Agrarverarbeitung, Dienstleistungen, Transport und anderen Bereichen stärkt.

In dieser Phase kommt es nicht nur darauf an, das Exportvolumen zu steigern, sondern auch, die Qualität der exportierten Produkte zu verbessern. Der moderne internationale Handel erfordert Zertifizierungen, eine gleichbleibend hohe Qualität, etablierte Marken, effiziente Logistik und die Fähigkeit, die Anforderungen großer Absatzmärkte zu erfüllen. Internationale Standards und nationale Reformen sind hier eng miteinander verknüpft: Die internationalen Absatzmärkte geben die Anforderungen vor, während die staatliche Wirtschaftspolitik die Unternehmen dabei unterstützt, diese zu erfüllen.

### *WTO: Regeln, Vertrauen und Marktzugang*

Heute nähert sich der Beitrittsprozess Usbekistans zur WTO der Endphase. Es handelt sich dabei nicht mehr um ein rein technisches Verfahren, sondern um eines der Schlüsselelemente der wirtschaftlichen Transformation des Landes – den Übergang zu einem offeneren, berechenbareren und wettbewerbsfähigeren Entwicklungsmodell.

Im Juni 2026 erhielt dieses Thema zusätzliche politische und praktische Bedeutung. Bei einem Treffen zwischen Präsident Shavkat Mirziyoyev und dem US-Handelsbeauftragten Jamieson Greer wurde besonderes Augenmerk auf die Zusammenarbeit im Zusammenhang mit dem WTO-Beitritt Usbekistans und die weitere Unterstützung dieses Prozesses durch die USA gelegt. Gleichzeitig erklärte die amerikanische Seite offiziell ihre Bereitschaft, den Beitritt des Landes zur Organisation zu fördern, und würdigte die erheblichen Fortschritte, die in dieser Hinsicht erzielt wurden.

Für Usbekistan bedeutet die WTO die Verankerung einer neuen wirtschaftlichen Logik: den Abbau überflüssiger Handelshemmnisse, mehr Transparenz bei der Regulierung, die Verbesserung des Geschäfts- und Investitionsklimas, die Erweiterung der Möglichkeiten für Exporteure sowie die Stärkung des Vertrauens der internationalen Wirtschaft in den usbekischen Markt.

Die Integration in die WTO-Regeln steht in direktem Zusammenhang mit der Investitions-, Industrie- und Handelspolitik des Landes. Für Investoren ist dies ein Signal für vorhersehbare Rahmenbedingungen. Für Exporteure bedeutet es die Möglichkeit, in einem verständlichen internationalen System zu agieren. Für die Industrie ist es ein Anreiz, die Qualität, die Wettbewerbsfähigkeit und die Übereinstimmung mit modernen Standards zu verbessern. Daher sollte dieser Prozess als natürliche Fortsetzung der laufenden Reformen betrachtet werden.

### *Die neue Wirtschaft: Globale Trends und der Kurs des Landes*

Die Weltwirtschaft durchläuft einen tiefgreifenden strukturellen Wandel. Lieferwege verändern sich, der Wettbewerb um Kapital und Technologien verschärft sich und die Bedeutung von Energieversorgungssicherheit, Ernährungssicherheit, digitaler Infrastruktur und industrieller Kompetenz nimmt zu. Genau diese Themen stehen im Mittelpunkt der G20-Diskussionen.

Für Usbekistan ist ein solcher Wandel wichtig, da er die Wahl des richtigen Kurses bestätigt. Das Land treibt bereits Bereiche voran, die für die neue Wirtschaft von entscheidender Bedeutung sind: Investitionsoffenheit, industrielle Modernisierung, Verkehrsanbindung, Energiewirtschaft, Digitalisierung, Ausweitung des Exports und Integration in internationale Handelsregeln.

Wenn die größten Volkswirtschaften über die Versorgungssicherheit diskutieren, eröffnet dies für Usbekistan neue Möglichkeiten in den Bereichen Logistik, Produktionskooperation und regionale Spezialisierung. Die Energiewende steigert die Nachfrage nach erneuerbaren Energiequellen, kritischen Mineralien und energieeffizienten Produktionsverfahren. Fragen der Ernährungssicherheit stärken die Bedeutung der Verarbeitung landwirtschaftlicher Erzeugnisse und der Zusammenarbeit mit benachbarten Märkten. Der Fokus auf Digitalisierung und finanzielle Stabilität rückt insbesondere Fintech, IT-Infrastruktur, künstliche Intelligenz und moderne Finanzinstitutionen in den Vordergrund.

Gleichzeitig müssen der Übergang zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft und die Einführung neuer digitaler Standards für Entwicklungsländer gerecht gestaltet und in der Praxis umsetzbar sein. Für Usbekistan ist es wichtig, dass die neuen Anforderungen mit transparenten Regeln, angemessenen Übergangsfristen, der Anerkennung gleichwertiger Standards, dem Zugang zu Technologien und Finanzmitteln sowie der Unterstützung von Exporteuren bei der Einführung der CO2-Bilanzierung, der Rückverfolgbarkeit von Produkten und der internationalen Zertifizierung einhergehen.

Somit decken sich die in der G20 dis-

kutierten Schwerpunkte weitgehend mit den Reformen, die in Usbekistan bereits umgesetzt werden. Dies ist der internationale Kontext, in dem der nationale Kurs zusätzliche Bestätigung und eine praktische Dimension erhält.

### *Wachstumsorientierungen: Kapital, Technologien, Export*

Aus Sicht von Investitionen, Industrie und Handel geben die Diskussionen der G20 für Usbekistan mehrere strategische Orientierungspunkte vor.

Erstens: Das Kapital. Für Usbekistan ist es wichtig, weiterhin ein Investitionsökosystem zu schaffen, in dem internationale Unternehmen nicht nur vielversprechende Projekte, sondern auch langfristige, institutionelle Zuverlässigkeit erkennen. Dies bedeutet den Ausbau eines Finanzzentrums, spezieller rechtlicher Rahmenbedingungen, Industriegebiete, digitaler Dienstleistungen, den Schutz der Investorenrechte und eine qualitativ hochwertige Begleitung von Initiativen.

Zweitens: Die Industrie. Das Land muss seine Position in der Produktion von Gütern mit hoher Wertschöpfung stärken, die Weiterverarbeitung ausbauen, die Herstellung von Komponenten fördern sowie ingenieurtechnische Kompetenzen und Technologiepartnerschaften weiterentwickeln. Dadurch kann sich Usbekistan als vollwertiger Partner in komplexere industrielle Wertschöpfungsketten integrieren.

Drittens: Handel und Vernetzung. Die Exportpolitik muss sich an Qualität, Standards, Zertifizierung, Logistik, Markenbildung und nachhaltigem Marktzugang orientieren. Für ein Binnenland bedeutet dies auch, kontinuierlich an Transportkorridoren, der Digitalisierung des Transits, der Senkung der Kosten und der Verbesserung der Lieferzuverlässigkeit zu arbeiten. Das Wachstum der Nicht-Rohstoff-Exporte zeigt bereits die richtige Richtung und der Beitritt zur WTO könnte diesem Prozess zusätzliche Stabilität verleihen.

Viertens: Partnerschaften. Die meisten wichtigen Handels- und Investitionspartner Usbekistans gehören der G20 an oder sind eng mit deren wirtschaftlicher Architektur verbunden. Daher sollte die Zusammenarbeit mit China, Russland, der Türkei, Korea, Deutschland, Frankreich, Indien, Japan, den USA, den EU-Ländern und dem Nahen Osten als Teil einer einheitlichen Strategie zur Integration in internationale Kapital-, Technologie- und Marktketten betrachtet werden.

### *Usbekistan und die G20: Gemeinsame Ausrichtung, praktische Ergebnisse*

Für Usbekistan spiegelt die G20 die Prozesse wider, die zunehmend eng mit dem eigenen wirtschaftlichen Entwicklungskurs verknüpft sind. Dort, wo die G20 über nachhaltiges Wachstum diskutieren, führt Usbekistan umfassende wirtschaftliche Reformen durch. Wo die Industrialisierung im Mittelpunkt steht, stärkt das Land seine Produktionsbasis und setzt sich das Ziel, deren technologischen Stand zu verbessern. Wo es um Handel und Investitionen geht, öffnet Usbekistan Märkte, verbessert die Rahmenbedingungen und schafft neue Institutionen für Kapital.

Der zentrale Wert dieser Agenda für Usbekistan liegt in der Übereinstimmung der strategischen Prioritäten. Die Welt tritt in eine Phase ein, in der Kapital, Technologien, Produktion und Handel neu verteilt werden. Unter diesen Bedingungen strebt das Land nicht nur danach, sich an die sich wandelnde globale Wirtschaftsordnung anzupassen, sondern auch, eine stärkere und wettbewerbsfähigere Position darin einzunehmen – durch Reformen, wirtschaftliche Offenheit, industrielle Entwicklung und langfristige Partnerschaften.

Zentralasien spielt in diesem Prozess eine besondere Rolle. Die Region entwickelt sich allmählich zu einem Bindeglied zwischen großen Märkten, und Usbekistan wird zu einem der wichtigsten Standorte, an denen Verkehrswege, Produktionsketten und Investitionsprojekte konkrete Gestalt annehmen.

Darin liegt der praktische Sinn der Auseinandersetzung mit dem Thema G20. Sie ermöglicht es, die Entwicklungen der Weltwirtschaft genauer zu erkennen, sie mit den nationalen Prioritäten abzugleichen und globale Trends in konkrete Wachstumschancen umzuwandeln. Für Usbekistan bedeutet dies die Umsetzung einer eigenen Entwicklungsstrategie – gestützt auf Reformen, nationale Interessen und das neue Potenzial Zentralasiens.

KONTAKT:
Botschaft der Republik Usbekistan
in der Bundesrepublik Deutschland
S.E. Dr. Dilshod Akhatov,
Außerordentlicher und Bevollmächtigter
Botschafter der Republik Usbekistan
in der Bundesrepublik Deutschland
Tel.: +49 30 39 40 98-0
E-Mail: botschaft@uzbekistan.de
https://uzbekistan.de/

Präsentieren Sie in
UZBEKISTAN • invest now
Ihr Unternehmen und Ihre
Dienstleistungen
der qualifizierten Zielgruppe!

Die Publikation richtet sich an ein breites Publikum von Wirtschaftsinteressierten, vor allem an deutsche und europäische Investoren, Unternehmen und Entscheidungsträger, die an Investitions- und Kooperationsmöglichkeiten in Usbekistan interessiert sind, den Zukunftsmarkt Usbekistan im Blickfeld haben, einen Markteinstieg planen oder bereits geschäftliche Beziehungen zu Usbekistan pflegen.

**Mediadaten 2027 anfordern:**
info@successbyinformation.com

*Die Zielgruppenreichweite der Publikation UZBEKISTAN • invest now wächst kontinuierlich und erreicht mittlerweile eine beeindruckende Anzahl an potenziellen Lesern. Dies wird vor allem durch die kostenlose Verfügbarkeit der Publikation sowie ihre gezielte Verbreitung über Multiplikatoren und Influencer in der deutsch-usbekischen sowie zentralasiatischen Business-Community ermöglicht. Dadurch gewinnt die Publikation nicht nur innerhalb der bestehenden Zielgruppe, sondern auch in neuen, relevanten Kreisen immer mehr an Bekanntheit.*

# Moderne Architektur braucht sichere Verbindungen

fischer

## Mit innovativer Befestigungstechnik, anspruchsvollen Fassadensystemen und internationaler Projekterfahrung unterstützt die Unternehmensgruppe fischer die Entwicklung einer modernen Bauwirtschaft.

Usbekistan entwickelt sich dynamisch. Neue Wohnquartiere, Geschäftsgebäude, Hotels und öffentliche Einrichtungen prägen die Städte. Mit den Investitionen steigen auch die Anforderungen an Bauqualität, Sicherheit und architektonische Gestaltung. Gebäude sollen nicht nur modern aussehen, sondern dauerhaft funktionieren und den Menschen über viele Jahrzehnte einen sicheren Lebens- und Arbeitsraum bieten.

### *Ein Markt mit Perspektive*

Die Entwicklung Usbekistans eröffnet vielfältige Chancen. Die Modernisierung der Städte und Investitionen in Wohnungsbau, Gewerbe-Immobilien, öffentliche Gebäude und Infrastruktur erhöhen den Bedarf an zuverlässigen Befestigungs- und Installationslösungen. Besonders dort, wo moderne Architektur, hochwertige Fassaden und anspruchsvolle technische Gebäudeausrüstung gefragt sind, kann die Unternehmensgruppe fischer einen wichtigen Beitrag leisten.

Das deutsche Familienunternehmen aus Tumlingen im Nordschwarzwald zählt zu den international führenden Anbietern von Befestigungssystemen. Mit seinem breiten Sortiment von Kunststoff über Stahl zu Chemie und vielen weiteren Lösungen verfolgt fischer den Ansatz, in den Märkten für die Märkte tätig zu sein. Entscheidend ist deshalb, regionale Anforderungen zu verstehen und gemeinsam mit lokalen Planern, Bauunternehmen und Handelspartnern in den Ländern passende Lösungen zu entwickeln.

Für Usbekistan liegt ein Nutzen in der Verbindung von zuverlässigen Produkten, technischem Wissen und internationaler Erfahrung. Geeignete Befestigungen sichern Bauteile und technische Anlagen. Spezialisierte Fassadensysteme eröffnen architektonische Gestaltungsmöglichkeiten. Technische Beratung unterstützt Planer, Ingenieure und ausführende Unternehmen dabei, die passenden Systeme auszuwählen. Das macht Bauprozesse effizienter und trägt dazu bei, Reparaturen, Montagefehler und vorzeitige Erneuerungen zu vermeiden.

Davon profitieren nicht nur Investoren und Bauunternehmen. Sichere Gebäude und eine zuverlässige Infrastruktur verbessern die Bedingungen, unter denen Menschen wohnen, arbeiten und wirtschaftlich tätig sein können. Langlebige Bauprojekte schaffen damit einen Mehrwert, der weit über die Fertigstellung eines Gebäudes hinausgeht.

### *Technik für anspruchsvolle Bauprojekte*

Das Portfolio von fischer reicht von Kunststoffdübeln und Bolzenankern über chemische Befestigungssysteme bis zu Installations- und Fassadenlösungen. Bolzenanker eignen sich insbesondere für Befestigungen in Beton, etwa bei Stahlkonstruktionen und technischen Anlagen. Die Produktfamilie DuoLine mit dem DuoPower Dübel kombiniert unterschiedliche Materialeigenschaften und bietet vielseitige Einsatzmöglichkeiten in verschiedenen Baustoffen. Chemische Befestigungen ergänzen das Sortiment für anspruchsvolle Verankerungen, während Installationssysteme die sichere Montage von Rohren, Kabeltrassen und technischer Gebäudeausrüstung ermöglichen.

Ergänzt wird die fischer Vielfalt durch digitale Anwendungen, Automatisierung und Robotik. Etwa durch den erfolgreichen fischer Bauroboter Baubot, der unter anderem in kilometerlangen Tunneln vollautomatisch tausende von Löchern in kurzer Zeit bohrt.

### *Fassaden sicher und ästhetisch gestalten*

Besondere Chancen für Usbekistans Architektur bieten die Fassadensysteme von fischer ACT. Die Abkürzung steht für „Advanced Curtain wall Technique" und bezeichnet Lösungen zur Befestigung vorgehängter hinterlüfteter Fassaden. Dazu gehören spezielle Befestigungen, mit denen Fassadenplatten sicher am Gebäude angebracht werden können.

Für Architekten und Bauherren eröffnet das zusätzliche Gestaltungsmöglichkeiten. Naturstein kann repräsentativen Gebäuden eine hochwertige Anmutung verleihen, während moderne Fassadenplatten eine zeitgemäße Architektur unterstützen. fischer verbindet dafür Befestigungstechnik mit technischer Beratung, um Anforderungen frühzeitig zu berücksichtigen und architektonische Vorstellungen sicher umzusetzen.

### *Internationale Referenzen der Extraklasse*

Die Leistungsfähigkeit der fischer Lösungen zeigt sich bei außergewöhnlichen Bauwerken weltweit. Beim Jeddah Tower in Saudi-Arabien kommen verschiedene Produkte des Unternehmens zum Einsatz. Nach seiner Fertigstellung ist das Gebäude mit mehr als einem Kilometer Höhe das höchste der Welt. Auch beim Burj Khalifa in Dubai, dem bislang höchsten Gebäude der Welt, wurden fischer Produkte eingesetzt. Weitere herausragende Referenzen finden sich weltweit. So kamen fischer Befestigungen schon in vielen Stadien bei Fußball-Weltmeisterschaften zum Einsatz, wie zuletzt im Aztekenstadion in Mexiko. Dort wurde im Sommer die Fußball-Weltmeisterschaft eröffnet. Auch an zahlreichen modernen Flughäfen der Welt wurde mit fischer Produkten gebaut.

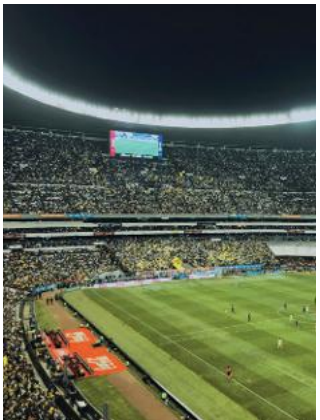
Diese Projekte zeigen die Bandbreite bei fischer – von außergewöhnlichen Hochhäusern über repräsentative Architektur bis zu komplexen Bauaufgaben. Die Erfahrungen daraus bieten eine wertvolle Grundlage, um auch für anspruchsvolle Projekte in Usbekistan passende technische Lösungen zu entwickeln.

### *Qualität, die Bestand hat*

Die Qualität eines Gebäudes zeigt sich nicht allein in seiner Architektur. Sie hängt ebenso von den technischen Details ab, die im Alltag kaum wahrgenommen werden: sicher befestigte Fassaden, zuverlässige Installationen und tragfähige Verbindungen.

Mit bewährter Befestigungstechnik, den ACT-Fassadensystemen und internationaler Projekterfahrung kann die Unternehmensgruppe fischer Usbekistans Bauwirtschaft unterstützen. Ziel ist eine Zusammenarbeit, die technische Qualität, wirtschaftliche Ausführung und langfristige Zuverlässigkeit bietet. Denn gute Bauqualität entsteht dort, wo Gestaltung und Technik zusammenspielen – und wo Verbindungen dafür sorgen, dass Gebäude dauerhaft sicher bleiben.

Mit einer geplanten Höhe von über einem Kilometer wird der Jeddah Tower nach seiner Fertigstellung alle bisherigen Bauwerke der Welt überragen. Das Mega-Projekt in Saudi-Arabien, an dem auch die Unternehmensgruppe fischer mitbaut, setzt nicht nur neue Maßstäbe der Ingenieurskunst – es verschiebt die Grenzen des technisch Machbaren.
*Foto: Wael Hneini/ Unsplash*



Der Befestigungsexperte fischer ist in vielen legendären Arenen weltweit im Einsatz. So auch im Aztekenstadion in Mexiko, in dem im Sommer 2026 die Fußball-Weltmeisterschaft eröffnet wurde.
*Foto: ulrikestein*

Mega-Hochhaus: Der Burj Khalifa in Dubai überragt mit 828 Metern Höhe alle anderen Wolkenkratzer der Welt. Verbaut wurden darin auch Befestigungstechnik von fischer.
*Foto: Jeddah Economic Company Ltd. (JEC)*

# Volkswagen steigt in den boomenden usbekischen Automarkt ein

Usbekistan ist der größte Fahrzeugmarkt Zentralasiens. Auch in der florierenden lokalen Kfz-Industrie entstehen Geschäftschancen. Ausländische Autobauer treten in den Markt ein.

Der Volkswagen-Konzern (VW) kündigte im Sommer 2026 an, künftig Fahrzeuge in Usbekistan montieren zu wollen. Dabei wird VW den usbekischen Markt über seine Werke in China erschließen. Usbekistan ist für VW einer der dynamischsten Automärkte der Region. „Die Fahrzeugnachfrage hat sich seit 2021 mehr als verdoppelt", heißt es in einer Unternehmensmitteilung. Für deutsche Unternehmen eröffnen sich vor allem in der Zulieferindustrie zusätzliche Geschäftschancen.

Zunächst plant VW, sein Händlernetz in Usbekistan flächendeckend auszubauen. Die Zahl der Standorte soll von 13 Ende 2026 bis 2028 nahezu verdoppelt werden.

### Usbekistan ist der größte Markt für Elektroautos in Eurasien

Usbekistan entwickelt sich nicht nur zu einem Produktionsstandort für E-Autos, sondern auch zum größten Absatzmarkt in der eurasischen Region. Dazu zählen neben Zentralasien auch der Südkaukasus und Russland. Dies geht aus dem „Global EV Outlook 2026" der Internationalen Energieagentur (IEA) hervor.

Laut IEA wurden 2025 rund 40.000 E-Fahrzeuge verkauft. Damit entfiel nahezu die Hälfte aller regionalen Verkäufe auf Usbekistan. Noch vor 2023 waren es lediglich einige Hundert Fahrzeuge pro Jahr. Laut der usbekischen Regierung soll der Anteil von E-Autos am gesamten Fahrzeugbestand zwischen 2026 und 2030 von derzeit rund 2 auf 10 Prozent steigen.

Regierung hat 2025 umfangreiche Förderung der E-Mobilität beschlossen

Um mehr E-Fahrzeuge auf Usbekistans Straßen zu bringen, plant die Regierung: Subventionierung von Kaufkrediten; vergünstigte Kredite und Grundstücke für den Ausbau der Ladeinfrastruktur; Subventionierung des Ladestroms; finanzielle Unterstützung für E-Taxis; Befreiung von Einfuhrzöllen für Ladestationen und deren Komponenten bis 2028.

### *Neben Erweiterung des Händlernetzes plant VW auch lokale Montage*

Im nächsten Schritt ist auch eine lokale Fertigung vorgesehen. Gemeinsam mit Alyans Auto soll noch 2026 eine Semi-Knocked-Down-(SKD)-Fertigung in Taschkent starten. Dabei werden weitgehend vormontierte Fahrzeugbausätze vor Ort zusammengesetzt. In einer zweiten Ausbaustufe soll nach Angaben des Portals Forbes.kz ein Werk für die Completely-Knocked-Down-(CKD)-Fertigung entstehen. Dann sind auch Schweiß- und Lackierarbeiten sowie eine deutlich höhere lokale Wertschöpfung geplant.

### *Großes Potenzial zieht mehr internationale Akteure an*

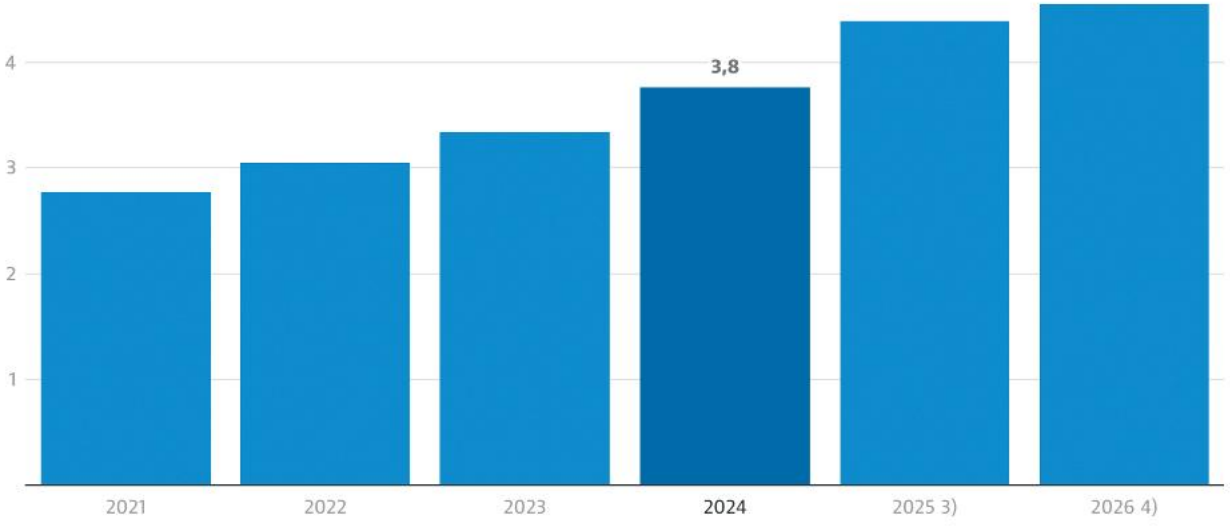
Eine junge und wachsende Bevölkerung macht Usbekistan zu einem der dynamischsten Absatzmärkte Zentralasiens. In dem zunehmend urbanisierten Binnenstaat leben rund 38 Millionen Menschen, was fast der Hälfte der Bevölkerung Zentralasiens entspricht.

Besonders deutlich zeigt sich diese Dynamik in der Automobilbranche. So stiegen die Neuwagenverkäufe 2025 auf mehr als 427.000 Fahrzeuge. Damit

*(Lesen Sie weiter auf Seite 10*

**Nachfrage nach Autos in Usbekistan ist noch lange nicht gesättigt**

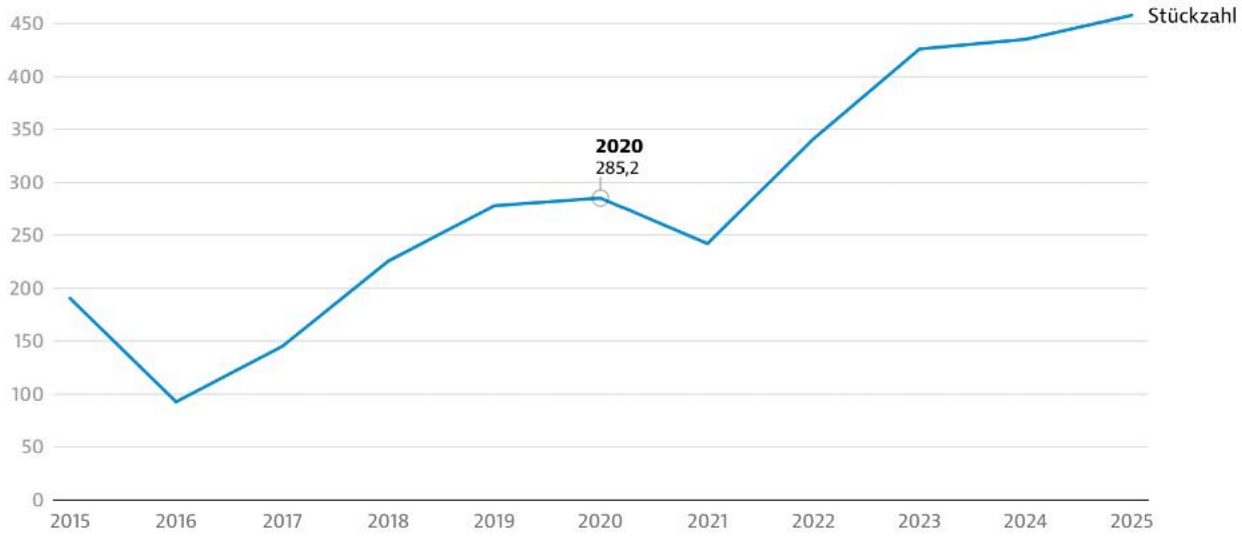
Pkw-Bestand in Millionen Einheiten




1 Stand: 1. Januar des jeweiligen Jahres; 2 ohne juristische Personen; 3 Stand: 1. Oktober; 4 Stand: 1. April.

Quelle: Usbekisches Statistikamt 2026

**Fahrzeugproduktion hat sich in zehn Jahren mehr als verdoppelt**




Quelle: Usbekisches Statistikamt 2026

*(Fortsetzung von Seite 9)*
wurden in Usbekistan nahezu doppelt so viele Pkw verkauft wie im benachbarten, kaufkraftstärkeren Kasachstan.

Neben demografischen Faktoren spielen Aufholeffekte eine wichtige Rolle. Die usbekische Regierung hat diesen Trend früh erkannt und investiert seit Jahren in den Ausbau und die Modernisierung der Automobilindustrie. Die Fahrzeuge sollen nicht nur den heimischen Markt bedienen, sondern zunehmend auch exportiert werden. Usbekistan bietet sich als zentral gelegener Standort in der Wachstumsregion Zentralasien als Produktions- und Exportdrehscheibe an.

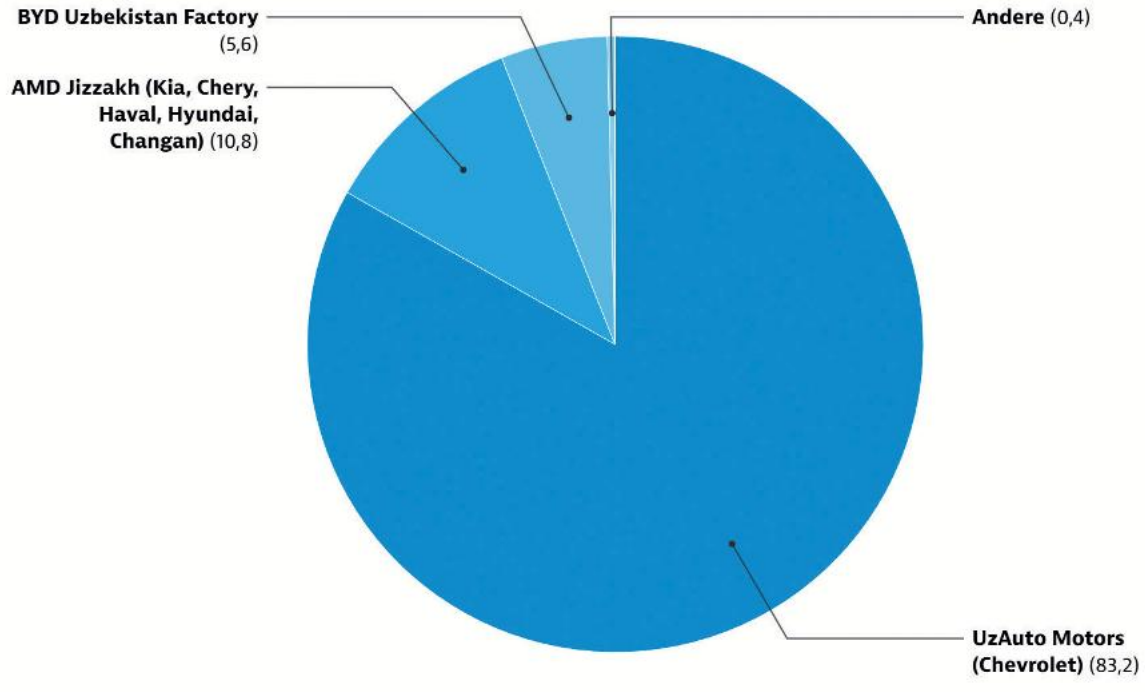
Dieses Potenzial zieht immer mehr internationale Hersteller an. Sie planen Montageprojekte oder haben diese bereits umgesetzt. So betreibt der chinesische Fahrzeugbauer BYD seit 2024 eines seiner drei Auslandswerke in Usbekistan.

### *Fahrzeugproduktion soll bis 2030 auf 1 Million Pkw steigen*

Mit dem VW-Projekt rückt Usbekistan seinem Ziel näher, die jährliche Fahrzeug-

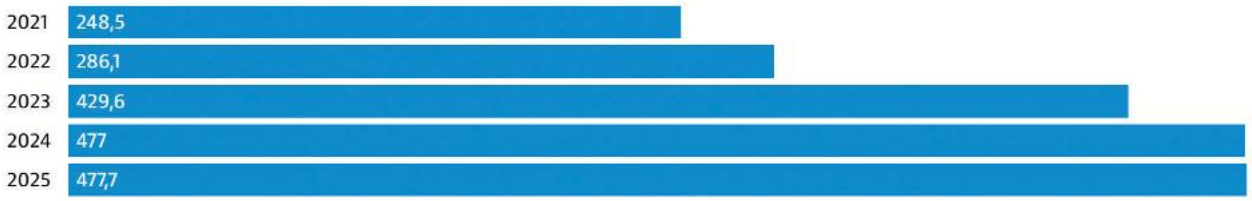
**Chevrolets von UzAuto Motors dominieren Usbekistans Straßen**

Anteile an Neuwagenverkäufen im Jahr 2025; in Prozent




Quelle: UzAuto Motors 2026

**Investitionen der Kfz-Industrie haben sich innerhalb von fünf Jahren nahezu verdoppelt**
In Millionen US-Dollar




Quelle: Usbekisches Statistikamt 2026

produktion auf 1 Million Einheiten zu steigern. Ob dieses Ziel bereits bis 2030 erreicht wird, bleibt jedoch offen.

Im Jahr 2025 wurden im Land rund 457.000 Fahrzeuge, einschließlich leichter Spezialfahrzeuge, produziert. Nach Angaben des usbekischen Statistikamtes entsprach dies einem Zuwachs von 6,7 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Um die Zielmarke zu erreichen, müsste die Produktion in den kommenden Jahren jedoch durchschnittlich um rund 17 Prozent pro Jahr wachsen.

Eine Schlüsselrolle spielt dabei UzAuto Motors. Nach Unternehmensangaben entfielen im Jahr 2025 mehr als 80 Prozent der Neuwagenverkäufe auf den Marktführer. Das Unternehmen produziert auf Grundlage einer Vereinbarung mit General Motors Fahrzeuge der Marke Chevrolet, die zumeist an die lokalen Verhältnisse angepasst wurden. Zu den meistverkauften Modellen zählen die B-Klasse-Limousine Cobalt sowie Damas, Tracker und Onix.

Zu den wichtigsten Investitionsvorhaben gehört die Produktion leichter Nutzfahrzeuge im UzAuto-Werk in Choresm. Zudem investiert das Unternehmen in die Weiterentwicklung des Modells Cobalt. Ein Facelift soll dessen Lebenszyklus verlängern. Dies geht aus der aktuellen Entwicklungsstrategie der staatlichen Automobilholding Uzavtosanoat hervor, zu der UzAuto Motors gehört.

### *Hersteller setzen auf Investitionen und Kapazitätsausbau*

Zur Branchenholding Uzavtosanoat (O'zavtosanoat) gehört auch das usbekisch-chinesische Joint Venture BYD Uzbekistan Factory für Elektro- und Hybridautos. Das Werk nahm 2024 den Betrieb auf und gewinnt seither kontinuierlich Marktanteile.

Im ersten Halbjahr 2026 war BYD laut Medienberichten bereits die zweitstär-

*(Lesen Sie weiter auf Seite 12*

Your top connection in the East

Mangold Consulting offers a complete range of strategic consulting services:

Management consulting
on strategic development for Eastern Europe and Central Asia

Strategic consulting
and advisory on market entry and business development

High-level networking

Identification of potential business partners

M&A Advisory

Mangold Consulting GmbH
Bolzstrasse 7 · 70173 Stuttgart
Germany
T: +49 (711) 93307 101
E: office@mangoldconsulting.com
www.mangoldconsulting.com

MANGOLD
Consulting

*(Fortsetzung von Seite 11*

kste Marke auf dem usbekischen Automarkt. Der Marktanteil stieg auf 9,7 Prozent. Weitere Investitionen und neue Modelle dürften die Verkäufe zusätzlich ankurbeln.

Langfristig plant das Joint Venture, seine Produktionskapazität auf bis zu 500.000 Fahrzeuge jährlich auszubauen. Der Anteil der lokalen Wertschöpfung soll dabei auf bis zu 60 Prozent steigen. Im Segment der E-Pkw erhält BYD insbesondere vom lokalen Hersteller ADM Jizzakh Konkurrenz. Das Unternehmen montiert bereits mehrere ausländische Fahrzeugmarken. Zwischen 2025 und 2027 investiert ADM Jizzakh 550 Millionen US-Dollar in ein CKD-Werk zur Produktion von Elektro- und Hybridautos. Neben der Endmontage sollen auch Schweiß- und Lackierarbeiten vor Ort erfolgen. Für deutsche Unternehmen ist insbesondere die von ADM Jizzakh angestrebte zunehmende Lokalisierung interessant. Die Zahl der vor Ort gefertigten Bauteile soll von 348 auf 972 steigen, wodurch sich der Lokalisierungsgrad von 30 auf 45 Prozent erhöhen wird. Ab 2027 sollen unter anderem Karosserieteile, Beleuchtungssysteme und Autositze im Land produziert werden. Perspektivisch dürfte die Palette weiter wachsen.

*Viktor Ebel, www.gtai.de*

**Ausgewählte Projekte der usbekischen Kfz-Industrie**

Investitionen in Millionen US-Dollar

| Projekt (Standort) | Summe | Projektstand | Anmerkungen |
|---|---|---|---|
| Werk mit vollständigem Produktionszyklus (Freie Wirtschaftszone Angren) | Keine Angabe | Vorbereitung | Volkswagen; Alyans Auto |
| CKD-Werks für E- und Hybridfahrzeuge (Freie Wirtschaftszone Jizzakh) | 550 | Umsetzung bis 2027 | ADM Global |
| Automobilcluster für E-Fahrzeuge (Region Buchara) | 350 | Umsetzung bis 2031 | Zhejiang Leapmotor Technology |
| Ausweitung für E-Fahrzeuge (Region Jizzakh) | 200 | Umsetzung bis 2030 | BYD Uzbekistan Factory |
| Werk für E-Busse und Nutzfahrzeuge (Region Fergana) | 170 | Vorbereitung | Xiang Yang Tenglong Automobile; GIG Investments |
| Montagelinie für E-Fahrzeuge (Marke MG) bei Asaka Motors International (Region Choresm) | 129 | Umsetzung | Asaka Motors International; SAIC Motor International |
| CKD-Werk (Hauptstadt Taschkent) | 100 | Umsetzung 2. Phase | JAC Motors; Toshkent invest kompaniyasi |
| Autoteilewerk (Region Fergana) | 30 | Umsetzung | Hansae Mobility |

Quelle: Recherchen von Germany Trade & Invest 2026

# Aus Gesprächen werden Partnerschaften

Mehr als 100 Gäste kamen am 22. Oktober zur Uzbekistan Outsourcing Conference in die Botschaft der Republik Usbekistan in Berlin. Die Bilanz: zwei unterzeichnete Memoranden, eine überreichte Mitgliedsurkunde und eine Einladung zur Offshore Outsourcing Tour im März 2027 nach Usbekistan.

*Volles Haus: Azamat Karamatov, CEO von IT Park Uzbekistan, spricht in der Botschaft*

*Botschafter Dilshod Akhatov eröffnete die Konferenz*

*Michael Harms, Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft*

*Memorandum mit Berlitz: Jahongir Kagirov und Theresa Brox*

Der Saal war voll besetzt. An der Spitze der usbekischen Delegation stand Azamat Karamatov, CEO von IT Park Uzbekistan. Botschafter Dilshod Akhatov gab zur Eröffnung den Maßstab vor: Die nächste Etappe werde nicht nur an der Zahl der Unternehmen und Fachkräfte gemessen, sondern an der Größe der Exportverträge, der Komplexität der Aufgaben und der Zahl großer internationaler Teams im Land.

*Im Publikum (v. l.): Michael Harms, Vsevolod Li und Ursula Steinmetz*

Karamatov beschrieb den 2017 gegründeten IT Park als Begleiter in jeder Phase, von der Gründung bis zur Expansion. Heute zählt der IT Park mehr als 4.100 Mitgliedsunternehmen, über 1.200 davon mit ausländischem Kapital. Neu ist „Enterprise Uzbekistan": eine Sonderzone für Technologieunternehmen auf Basis des englischen Common Law, mit eigenen Datenschutzregeln und eigenem Arbeitsrecht, deren rechtlicher Rahmen bis 2100 garantiert sein soll. „Unsere Botschaft an deutsche Unternehmen ist einfach", sagte Karamatov. „Wir sind Ihr verlässlicher Partner auf dem ganzen Weg."

### *Was Investoren brauchen*

Michael Harms, Geschäftsführer des Ost-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft, beleuchtete die Rahmenbedingungen aus Sicht deutscher Unternehmen. Wer im Ausland investiere, achte auf drei Dinge: eine Führung mit klaren Prioritäten, verlässliche Rahmenbedingungen und einen tragfähigen Business Case. Als Beispiel für einen solchen Business Case nannte er die Automobilproduktion: Ihr inzwischen erreichtes Ausmaß überrasche seine deutschen Gesprächspartner regelmäßig. Neben Industrie, Logistik und Rohstoffen sehe er Chancen in industrieller KI, IT-Dienstleistungen und Outsourcing.

### *Was die Branche sucht*

Auf dem Podium, das Harms moderierte, beschrieb Ursula Steinmetz, Ehrenpräsidentin des Customer Service & Call Center Verbands Deutschland (CCV), ihre Branche als „versteckte Industrie" mit rund 500.000 Beschäftigten. Mitarbeitende mit guten schriftlichen Deutschkenntnissen und Servicegespür seien in Deutschland schwer zu finden. „Usbekistan ist für deutsche Unternehmen weit weg, das muss man ehrlich sagen", sagte Steinmetz. „Aber ich bin überzeugt, dass es dort viele Chancen für unsere Branche gibt."

Theresa Brox von Berlitz Deutschland berichtete aus den Sprachprogrammen ihres Hauses, wie motiviert junge Menschen in Usbekistan lernen. Ihr Rat an Unternehmen: frühzeitig mit dem Sprachtraining beginnen, mit Englisch starten und Deutsch aufbauen. Jahongir Kagirov, Direktor für Exportentwicklung bei IT Park, beschrieb das Tempo: Jeden Monat kämen mehr als 70 internationale Unternehmen hinzu, etwa die Hälfte davon siedle sich in den Regionen an. Dort übernehme das Programm „Zero Risk" im ersten Jahr die Kosten für Büro und Ausstattung.

Wie das in der Praxis aussieht, zeigte Gufron Atto, Gründer von AttoLabs, einem Softwarehaus aus der DACH-Region mit einem Hub in Taschkent. Sein Rat: „Lagern Sie Kapazität aus, niemals Entscheidungen." Und: Mit einem Team, einem Verantwortlichen auf der eigenen Seite und einem konkreten Projekt anfangen.

### *Zwei Memoranden und eine Urkunde*

Karamatov und Harms unterzeichneten im Rahmen des Besuchs ein Memorandum zwischen IT Park und dem Ost-Ausschuss. Ein zweites Memorandum unterzeichnete IT Park mit Berlitz. Auf der Bühne überreichte Steinmetz die Mitgliedsurkunde des CCV, dem die Berliner Repräsentanz IT-PARK UZB GmbH seit September angehört. „Gute Beziehungen beginnen immer mit Menschen, denen man vertraut, die liefern und die einander helfen", sagte deren Geschäftsführer Vsevolod Li, als er Harms nach der Podiumsdiskussion verabschiedete.

> *„Gute Beziehungen beginnen immer mit Menschen, denen man vertraut."*
>
> Vsevolod Li, IT-PARK UZB GmbH

### *Nächste Station: Usbekistan*

„Lernen Sie die Leute kennen, bevor Sie unterschreiben", riet Atto. Genau dazu lud Kagirov die Teilnehmenden ein: zur Offshore Outsourcing Tour Uzbekistan am 18. und 19. März 2027. Die Veranstaltung 2025 in Taschkent zählte 280 Teilnehmende und 250 Unternehmen aus 25 Ländern. Zwei Unternehmen, eines davon aus Deutschland, beantragten noch während der Veranstaltung ein eigenes Büro.

Die IT-PARK UZB GmbH reist mit einer Gruppe deutscher Unternehmen nach Usbekistan und bereitet die Termine vor. Auch der Ost-Ausschuss werde die Tour unterstützen, kündigte Harms an.

EINLADUNG

Offshore Outsourcing Tour Uzbekistan 2027

18.-19. März 2027

Usbekistan · Veranstaltungsort und Programm folgen in Kürze

- IT- und BPO-Standort Usbekistan im Überblick
- Fachkräfte und staatliche Förderung
- Vorbereitete Geschäftstermine mit passenden Anbietern
- Deutsche Delegation mit der IT-PARK UZB GmbH, Berlin
- Für deutsche Staatsangehörige bis zu 30 Tage visumfrei

Interesse unverbindlich anmelden:
itpark-uzb.de/oot/invest-now
Kontakt: IT-PARK UZB GmbH, info@itpark-uzb.de

QR-Code scannen und Interesse anmelden

IT PARK GERMANY

# Berufsbildung, Wasser und Landwirtschaft

## Der Oktober bei der AHK Zentralasien/German Industry and Commerce in Usbekistan

Für die AHK Zentralasien/German Industry and Commerce (GIC) Usbekistan war der Oktober 2026 ein besonders interessanter Monat. Den Auftakt bildete die Berufsbildungsmesse „berufsEXPO 2026" in Taschkent, gefolgt von einer fünftägigen Delegationsreise deutscher Industrie- und Handelskammern durch mehrere Regionen des Landes. Im weiteren Verlauf standen der Wassersektor und die Landwirtschaft im Mittelpunkt, unter anderem mit einem Webinar in Kooperation mit der KfW Entwicklungsbank und Germany Trade & Invest sowie einem Briefing anlässlich des Besuchs der Parlamentarischen Staatssekretärin aus dem Bundesministerium für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat. Ein Blick auf zwei wirtschaftspolitische Entwicklungen des Monats rundet den Rückblick ab.

### *berufsEXPO 2026: Duale Ausbildung zum Anfassen*

Den Startschuss für die Berufsbildungswochen gab die berufsEXPO 2026, die am 30. September im Transporttechnikum in Taschkent stattfand. Die Veranstaltung wurde von Papenburg in enger Zusammenarbeit mit der GIZ und weiteren Partnern organisiert.

Das Team des Skills Experts Program GIC Usbekistan war mit einem eigenen Stand vertreten und informierte die Besucherinnen und Besucher über das Projekt sowie die Möglichkeiten der dualen Ausbildung.

Das Motto von GIC „Bildung. Dual. Ideal." bringt die zentralen Botschaften des Projekts auf den Punkt: Bildung schafft Perspektiven, die duale Ausbildung verbindet Theorie und Praxis und schafft so eine ideale Grundlage für den erfolgreichen Berufseinstieg. Die Messe bot eine gute Gelegenheit, mit Jugendlichen, Bildungseinrichtungen und Unternehmensvertretern ins Gespräch zu kommen und den Austausch zwischen beruflicher Bildung und Wirtschaft weiter zu stärken. Am 1. Oktober standen Workshops im Mittelpunkt, in denen gemeinsam mit den Teilnehmenden Themen rund um moderne berufliche Bildung, duale Ausbildung und praxisorientierte Fachkräfteentwicklung diskutiert wurden.

Die beiden Veranstaltungstage brachten neue Kontakte und viele Gespräche darüber, wie sich die berufliche Bildung in Usbekistan weiterentwickeln kann – eine gelungene Einstimmung auf die wenige Tage später beginnende Delegationsreise.

### *Delegationsreise: Deutsche Kammern auf Berufsbildungstour durch Usbekistan*

Vom 5. bis 10. Oktober 2026 organisierten die AHK Zentralasien/German Industry and Commerce (GIC) Usbekistan, die IHK für Ostfriesland und Papenburg sowie die IHK Lüneburg-Wolfsburg gemeinsam eine Delegationsreise nach Usbekistan. Der hochrangigen Delegation gehörten Vertreterinnen und Vertreter deutscher Unternehmen, Industrie- und Handelskammern, Bildungseinrichtungen und öffentlicher Institutionen an.

Im Mittelpunkt standen die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen vor Ort, Einblicke in die usbekische Berufsbildungslandschaft und mögliche Anknüp-

Copyright: GIC Usbekistan

fungspunkte für die Zusammenarbeit zwischen deutschen und usbekischen Unternehmen und Institutionen.

Besonders ging es um die stärkere Einbindung von Unternehmen in die Ausbildung, die Ausrichtung der Bildungsangebote an den Bedürfnissen der Wirtschaft und die berufliche Vorbereitung von Fachkräften. Das Programm führte die Gruppe nach Taschkent, Samarkand und Almalyk.

*Almalyk: Ausbildung im Bergbau*

Der Besuch des Ausbildungszentrums und des Technikums des Almalyk Bergbau- und Hüttenkombinats (AGMK) bot der Delegation spannende Einblicke in die praktische Umsetzung der dualen Berufsausbildung im Rahmen des Projekts „Skills Expert". In einem für Usbekistan zentralen Wirtschaftszweig absolvieren derzeit 30 Auszubildende eine duale Ausbildung nach deutschem Vorbild.

Neben dem Ausbildungszentrum und dem Technikum besuchte die Delegation auch das AGMK selbst sowie eine Mine. Dabei erhielt sie einen unmittelbaren Eindruck von den betrieblichen Abläufen und den beruflichen Anforderungen im Bergbau und in der Metallurgie sowie von der Bedeutung einer praxisorientierten Ausbildung für die Fachkräftesicherung in diesem Sektor.

*(Lesen Sie weiter auf Seite 16*

Im September 2026 erschien anlässlich der berufsEXPO in Taschkent die deutsch-usbekische Broschüre **„Duale Ausbildung für Usbekistan – Fachkräfte für Deutschland“**. Die BerufsEXPO, eine Messe für Ausbildung, Studium und berufliche Tätigkeit in Deutschland, fand vom 30. September bis zum 1. Oktober 2026 statt. Thematisch befasst sich die Broschüre mit der dualen Berufsausbildung und Kompetenzentwicklung in Usbekistan sowie mit der Fachkräftemigration aus Usbekistan nach Deutschland. Unternehmenspräsentationen ergänzen das redaktionelle Konzept. „Duale Ausbildung für Usbekistan – Fachkräfte für Deutschland“ wurde in Zusammenarbeit mit der GIZ Usbekistan, der Delegation der Deutschen Wirtschaft für Zentralasien, dem GIC Usbekistan, dem Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft, der Agentur für berufliche Bildung beim Ministerium für Höhere Bildung, Wissenschaft und Innovation der Republik Usbekistan, der Migrationsagentur beim Ministerkabinett der Republik Usbekistan, der Botschaft der Republik Usbekistan in Deutschland sowie der BerufsEXPO herausgegeben. Realisiert wurde sie von der BB success by information UG (Herausgeber von UZBEKISTAN • invest now).

*Die Publikation ist kostenlos erhältlich. Bei Interesse senden Sie uns bitte eine E-Mail an:*
*info@successbyinformation.com*

*@ Wenn Sie Informationen über Ihr Unternehmen, bestehende oder geplante Kooperationen mit Usbekistan sowie Ihre Vorschläge und Anmerkungen mitteilen möchten, senden Sie uns bitte eine E-Mail an: info@successbyinformation.com*

*(Fortsetzung von Seite 15)*

### *Fachkonferenz und 3. Sitzung der Arbeitsgruppe „Berufsbildung“*

Am 6. Oktober organisierte die AHK Zentralasien/GIC Usbekistan im Hyatt Regency Tashkent die 3. Sitzung der Arbeitsgruppe (AG) „Berufsbildung“.

Nach der Eröffnung durch Eduard Kinsbruner und Rebecca Dovergne, Leiterin des Wirtschafts- und Pressereferats der Deutschen Botschaft, sprachen Theo Eilers, Präsident der IHK für Ostfriesland und Papenburg, sowie Andreas Kirschenmann, Präsident der IHK Lüneburg-Wolfsburg, Grußworte. Shihnazar Sharofaddinov, stellvertretender Vorsitzender der Agentur für die Entwicklung der Berufsbildung, gab einen Impuls zur aktuellen Entwicklung der Berufsbildung in Usbekistan.

Im Rahmen der Podiumsdiskussion „Duale Ausbildung in Usbekistan – Chancen, Erfahrungen und Herausforderungen“ diskutierten Vertreterinnen und Vertreter der GIZ, der GP Günter Papenburg AG, von Klett EDU, des Bildungswerks der Sächsischen Wirtschaft sowie der Deutschen Bahn über ihre Erfahrungen, Perspektiven und Herausforderungen in der beruflichen Bildung.

Der offene Austausch bot Gelegenheit, aktuelle Herausforderungen anzusprechen und neue Möglichkeiten für gemeinsame Projekte auszuloten. Auch in der anschließenden Diskussion beteiligten sich zahlreiche Unternehmen, teilten ihre Erfahrungen und Ideen und zogen ein erstes Fazit der Veranstaltung. Die Gespräche verdeutlichten das große Interesse aller Beteiligten, die Zusammenarbeit in der Berufsbildung weiter auszubauen und gemeinsam neue Handlungsansätze zu schaffen.

### *Webinar: Geschäftschancen im usbekischen Wassersektor*

Wie können deutsche Unternehmen an der Entwicklung des usbekischen Wassersektors mitwirken und sich frühzeitig über neue Projekte und Ausschreibungen informieren? Diese Frage stand im Mittelpunkt des Webinars „Usbekistan Wassersektor: Geschäftschancen in BMZ-/KfW-finanzierten Projekten“, das die AHK Zentralasien/German Industry and Commerce in Usbekistan gemeinsam mit der KfW Entwicklungsbank und Germany Trade & Invest (GTAI) am 19. Oktober 2026 veranstaltete. Mehr als 50 Teilnehmende aus Unternehmen und Institutionen waren dabei.

Nach der Begrüßung durch Eduard Kinsbruner richtete Dr. Marion Edel, stellvertretende Botschafterin der Deutschen Botschaft Taschkent, ein Eröffnungswort an die Teilnehmenden. Julia Friesen und Michael Pucher von der KfW Entwicklungsbank stellten das Projektportfolio vor, das die KfW im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) im usbekischen Wasser- und Abwassersektor finanziert. Kirsten Hungermann von GTAI zeigte auf, wie Unternehmen frühzeitig Informationen über geplante Vorhaben und internationale Ausschreibungen finden und für ihre Marktbearbeitung nutzen können.

Inhaltlich ging es um:

- das BMZ-/KfW-finanzierte Projektportfolio im Wasser- und Abwassersektor
- geplante Investitionen und bevorstehende internationale Ausschreibungen
- praktische Hinweise zur frühzeitigen Identifizierung von Ausschreibungen und zur erfolgreichen Teilnahme daran sowie
- konkrete Ansätze für die Zusammenarbeit zwischen deutschen und usbekischen Unternehmen.

Besonders lebhaft war die anschließende Fragerunde. Diskutiert wurden die Tätigkeit der KfW, Ausschreibungsverfahren und konkrete Kooperationsmöglichkeiten. Die Teilnehmenden brachten eigene Erfahrungen ein und signalisierten Interesse daran, Kontakte zu vertiefen und gemeinsame Projekte auszuloten. Wir danken allen Referentinnen und Referenten sowie den Teilnehmenden für ihre Beiträge.

Für deutsche Anbieter von Pumpen-, Mess-, Aufbereitungs- und Bewässerungstechnik sowie für Planungs- und Ingenieurbüros ergeben sich daraus konkrete Chancen – gerade in international finanzierten Projekten.

*Copyright: GIC Usbekistan*

*Briefing zum Besuch der Parlamentarischen Staatssekretärin des BMLEH*

Am 26. Oktober 2026 fand im InterContinental Hotel Taschkent ein Briefing anlässlich des Besuchs der Parlamentarischen Staatssekretärin Martina Englhardt-Kopf aus dem Bundesministerium für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat (BMLEH) sowie einer hochrangigen Delegation aus dem Agrarsektor statt.

Nach der Begrüßung durch Eva Schneider aus dem Sachgebiet Entwicklungszusammenarbeit der Deutschen Botschaft eröffnete Malika Akramova, Geschäftsführerin von German Industry and Commerce, den inhaltlichen Teil der Veranstaltung. Sie gab einen Überblick über Usbekistan, die Präsenz und Aktivitäten der deutschen Wirtschaft im Land sowie die Entwicklungen und Potenziale des usbekischen Agrarsektors.

Anschließend wurden die Aktivitäten der GIZ und das Engagement der KfW vorgestellt. Der Leiter des Deutsch-Usbekischen Fachdialogs ergänzte die Beiträge um Einblicke in die agrarpolitische Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Usbekistan.

In einer offenen Diskussion hatten die Teilnehmenden Gelegenheit, aktuelle Herausforderungen anzusprechen, Erfahrungen auszutauschen und Perspektiven für künftige gemeinsame Vorhaben zu erörtern.

Während ihres Aufenthalts absolvierte die Delegation ein umfangreiches Besuchs- und Gesprächsprogramm in Usbekistan. Im Mittelpunkt standen insbesondere die Vertiefung der bilateralen Beziehungen und die Entwicklung gemeinsamer Projekte im Agrar- und Ernährungssektor.

Der Agrarsektor Usbekistans in Zahlen

- Wirtschaftliches Gewicht: Land-, Forst- und Fischereiwirtschaft erwirtschafteten 2025 17,3 Prozent des BIP und wuchsen real um 4,4 Prozent. Der Anteil sinkt, da Industrie, Bau und Dienstleistungen schneller wachsen.
- Kleinbetriebe dominieren: 62,3 Prozent der Produktion stammen aus Dehkan- und Nebenerwerbswirtschaften, rund 49 Prozent der Bevölkerung leben auf dem Land.
- Rekord bei Baumwolle: Bis zum 22. Oktober 2026 wurden 4,63 Mio. t Rohbaumwolle geerntet (103 Prozent des Plans), 76 Prozent davon maschinell – 2019 waren es noch 0,8 Prozent.
- Mechanisierung: Der Mechanisierungsgrad liegt bei 81 Prozent. Der Maschinenpark soll 2026 auf 292.000 Einheiten wachsen, unterstützt durch vergünstigtes Leasing.
- Exporte: Obst und Gemüse brachten 2025 2,12 Mrd. US-Dollar ein (+36,9 Prozent). Bis 2030 sollen die Agrarexporte auf 10 Mrd. US-Dollar steigen.
- Importe: Lebensmittel und lebende Tiere wurden 2025 für 4,56 Mrd. US-Dollar importiert (+23,5 Prozent); der Agrar- und Lebensmittelhandel schließt mit einem Defizit von rund 1,6 Mrd. US-Dollar ab.
- Engpass Wasser: Die Wasserverfügbarkeit bleibt der wichtigste begrenzende Faktor. Die Nachfrage nach Technik, Leasing, Wassereinsparung, Lagerung und Verarbeitung wird weiter steigen.

# Wichtige Brücke zwischen Usbekistan und europäischen Partnern

## Neuer Branchenbeirat stärkt Gleichstellung im usbekischen Bergbau- und Geologiesektor

*Ekaterina Galitsyna, Director, Head of Eastern Europe, Central Asia and South Caucasus, KfW IPEX-Bank GmbH*

Das Ministerium für Bergbauindustrie und Geologie der Republik Usbekistan hat mit einem Erlass den Branchenbeirat zur Gewährleistung gleicher Rechte und Chancen für Frauen und Männer im Bergbau- und Geologiesektor gegründet. Zugleich wurde die Satzung des Beirats genehmigt.

Der Beirat setzt sich aus den Vorsitzenden der beratenden Gremien der Organisationen im Zuständigkeitsbereich des Ministeriums sowie aus weiblichen Führungskräften zusammen. Damit soll ein institutionalisierter Dialog über Gleichstellung, berufliche Entwicklung und den Schutz der Rechte von Frauen in der Branche geschaffen werden. Derzeit umfasst das System des Ministeriums 23 Unternehmen.

Anlässlich der ersten Sitzung des Beirats am 27. Oktober 2026 genehmigten die Teilnehmenden einen umfassenden Maßnahmenplan. Dieser umfasst zehn zentrale Handlungsfelder:

- Organisatorische Grundlagen;
- Information über die geltenden gesetzlichen Bestimmungen;
- Verbesserung der Arbeitsbedingungen;
- Gesundheitsschutz;
- Schutz vor Belästigung und Gewalt am Arbeitsplatz;
- Berufliche Entwicklung und Förderung von Führungskompetenzen;
- Unterstützung von Unternehmertum und finanzieller Bildung;
- Erhebung und Nutzung geschlechtsspezifischer Statistiken;
- Förderung von Kultur und Sport;
- Zusammenarbeit mit den Medien.

Diese Schwerpunkte zeigen, dass Gleichstellung nicht nur als rechtliches Ziel verstanden wird, sondern auch als wichtiger Faktor für moderne Arbeitsbedingungen, fachliche Entwicklung und die langfristige Wettbewerbsfähigkeit des Sektors.

### *Netzwerk für weibliche Führungskräfte*

Ein weiterer wichtiger Schritt im Rahmen der Tätigkeit des Beirats ist die Gründung des Netzwerks weiblicher Führungskräfte „Uzbekistan–Europe Women Leaders Network". Die Satzung des Netzwerks sowie die Zusammensetzung seines Lenkungsausschusses wurden genehmigt.

Das „Uzbekistan–Europe Women Leaders Network" ist eine gesellschaftliche Struktur und fungiert als Plattform zur Koordinierung der Zusammenarbeit zwischen dem Branchenbeirat für Geschlechtergleichstellung, weiblichen Führungskräften sowie Partnern aus europäischen Ländern.

Im Mittelpunkt stehen die Förderung der Geschlechtergleichstellung, die Stärkung weiblicher Führungskompetenzen und die berufliche Entwicklung von Frauen.

### *Grundsätze des Netzwerks*

In seiner Tätigkeit orientiert sich das Netzwerk an folgenden Grundsätzen:

- Gleichberechtigung: Schaffung gleicher Möglichkeiten für alle Mitglieder, unabhängig von Geschlecht, Alter und Position.
- Freiwilligkeit: Freiwillige Mitgliedschaft im Netzwerk sowie freiwillige Teilnahme an seinen Veranstaltungen.
- Transparenz: Informationen über die Tätigkeit, Pläne und Ergebnisse des Netzwerks sind zugänglich.
- Zusammenarbeit: gegenseitig vorteilhafte Zusammenarbeit mit staatlichen Organen, Unternehmen sowie internationalen und gesellschaftlichen Organisationen.
- Inklusion: Sicherstellung der Beteiligung von Beschäftigten aller Kategorien, insbesondere auch von jungen Menschen.
- Offener internationaler Dialog: Offenheit für den Austausch von Erfahrungen und Wissen mit internationalen Partnern.

### *Ausblick*

Mit der Gründung des Branchenbeirats und des neuen Netzwerks weiblicher Führungskräfte setzt das Ministerium ein klares Signal für eine inklusivere, gerechtere und zukunftsorientierte Entwicklung des Bergbau- und Geologiesektors. Das Netzwerk schafft zudem eine wichtige Brücke zwischen Usbekistan und europäischen Partnern und fördert den internationalen Austausch zu den Themen Gleichstellung, weibliche Führungskompetenzen und nachhaltige berufliche Entwicklung.

„Ich freue mich darauf, gemeinsam mit Frau Feruza Khamidova, der Ersten Stellvertretenden Ministerin für Bergbauindustrie und Geologie, als Ko-Vorsitzende des Lenkungsausschusses des Netzwerks „Uzbekistan–Europe Women Leaders Network" unsere Aktivitäten zur Förderung weiblicher Führungskompetenzen, zur Potenzialentwicklung und zur Unterstützung junger Frauen fortzusetzen."

### Unternehmerreise „Kupfer, strategische Rohstoffe und industrielle Wertschöpfung" nach Usbekistan

Im Namen des Ost-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft (OA) und der Delegation der Deutschen Wirtschaft in Zentralasien (AHK) laden wir Sie herzlich ein, an unserer Unternehmerreise vom 23. bis 26. November nach Usbekistan teilzunehmen. Die Reise führt nach Taschkent und in die Stadt Almalyk, die zu den bedeutendsten Standorten der Rohstoff- und Metallindustrie Zentralasiens zählt.

Im Mittelpunkt der Reise stehen folgende Themen: Ausbau der Kupferförderung und -produktion in Almalyk; Entwicklung des Kupferclusters und Ausbau der lokalen Weiterverarbeitung; Potenziale entlang der gesamten Wertschöpfungskette von Kupfer; Erschließung und Nutzung von Begleitmetallen sowie Seltenen Erden; Möglichkeiten der industriellen Kooperation zwischen usbekischen und deutschen Unternehmen; Zusammenarbeit in Forschung, Innovation und Technologietransfer; Aufbau von Partnerschaften in der beruflichen Aus- und Weiterbildung sowie der Fachkräftequalifizierung; Gespräche mit politischen Entscheidungsträgern, Industrievertretern und relevanten Institutionen.

Sollte Ihr Unternehmen bestimmte Projekte in Usbekistan haben sowie Unterstützung benötigen, bitten wir darum, diese an Frau Evgeniya Temnaya (OA), e.temnaya@oa-ev.de, und Frau Batima Mambetalina (AHK), Batima.Mambetalina@ahk-za.kz, zu übersenden.

BB success by information

# PROFESSIONAL MULTILINGUAL ONLINE CONFERENCES

**bb success for information provides complete technical and language support for your digital event – from preparation to delivery.**

## TECHNICAL CONFERENCE SUPPORT & HOSTING

- Pre-event technical check
- Setup and hosting of the Zoom conference
- Management of moderator and participant permissions
- Configuration of language channels and breakout rooms
- Sharing of presentations and videos
- Support for microphones, cameras and screen sharing
- Polls, timers, livestreams and technical assistance

**Technical support fees**

Up to 2 hours: **EUR 650**
Up to 4 hours: **EUR 750**
Over 4 hours: **EUR 900**

## RECORDINGS

- Recording of the original audio or individual language versions
- Basic post-production included

Per audio track: **EUR 190**

## PROFESSIONAL HUB IN BERLIN

- Up to six workstations
- Stable high-speed fibre-optic internet connection

Per workstation/day: **EUR 190**

## FLEXIBLE SOLUTIONS

- Zoom Business licence with interpretation feature
- Up to 300 participants; larger formats on request
- Webex and other remote platforms on request
- Online and hybrid event formats
- Services tailored to your event requirements

## EXPERIENCED CONFERENCE INTERPRETERS

- Carefully selected, experienced interpreters
- Teams matched to the topic, language combination and event format
- Fee for an event of up to 2 hours: EUR 750 per interpreter
- Recording of the interpretation: +50% for usage and copyright

## SELECTED REFERENCES

German Council on Foreign Relations (DGAP) · Foundation Remembrance, Responsibility and Future (EVZ) · German Institute for International and Security Affairs (SWP)

### TECHNICAL SUPPORT

looking after your conference with our competent tech staff

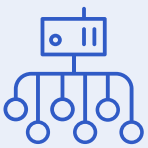
- **test calls**
- management of **moderators' and participants' rights** (video, sound, co-host etc.)
- **sharing** of presentations & videos
- support for **breakout sessions**
- remote support for your **interpreters**
- creation of **surveys, recordings, livestreams, reports** etc.

### FIBRE OPTIC INTERNET

high-speed and reliable

### ZOOM BUSINESS-LICENCE

incl. interpretation feature – up to 300 participants, or more on request



### MINI-HUB

up to 6 workstations at our offices

### REMOTE PLATFORMS

support of alternative remote platforms on request

Unsere Kooperationspartner:

AHK Delegation der Deutschen Wirtschaft für Zentralasien
Представительство Германской экономики в Центральной Азии

DE INTERNATIONAL

Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft

bb@successbyinformation.com +49 176 23 87 40 92 www.successbyinformation.com

aka
We finance future.
Worldwide.
akabank.de
Potenziale entfalten. Zukunft finanzieren.
Aus Chancen werden Projekte, aus Ideen wird Fortschritt.
Mit passenden Lösungen für die Export- und Handelsfinanzierung unterstützen
wir Sie dabei, Potenziale in Usbekistan zu erschließen und Ihre Zukunftspläne zu verwirklichen.